

BOKSLUTSKOMMUNIKÉ 2001

- Omsättningen i konsultrörelsen ökade med 19 %
- Omsättningen i koncernen ökade med 11,9% till 1 127 Mkr (1 007)
- Rörelseresultatet uppgick till 5,7 Mkr (30,4*)
- Resultatet belastades med 31 Mkr i omstruktureringskostnader
- Vinst per aktie uppgick till 0,08 kronor (1,99)
- Styrelsen föreslår att ingen utdelning ska utgå (0,50)

Kommentar av koncernchef Hans Johansson

-Semcon redovisar en försäljningsökning för konsultrörelsen på 19 % för 2001 trots att marknaden under andra halvåret vek snabbare än vad jag sett under mina 20 år i branschen. Framförallt skedde detta inom IT och telekom och värst drabbades Stockholmsregionen.

-Vi satte omgående in ett åtgärdsprogram under hösten. Detta löper enligt plan och ger besparingar om minst 50 Mkr på årsbasis. Bland annat har vi minskat antalet medarbetare med ca 100 anställda varav ett 30-tal är administratörer. Vi har avvecklat kontor och avdelningar med svag lönsamhet.

-Trots en tuff höst har året gett oss flera glädjeämnen. *Zipper by Semcon*, vår verksamhet för IT-strategier och effektivisering av kundernas IT-infrastruktur, tecknade nya strategiskt viktiga avtal med kunder som Akzo Nobel och Mölnlycke Healthcare. Vår nystartade specialistverksamhet inom Medical området, *LifeScience* tecknade betydande avtal med kunder som Novo Nordisk och Pharmadule/Emtunga. Inom *Informatic*, verksamheten för teknisk dokumentation, har vi nått en ledande position i norra Europa tack vare ett unikt partnerskapskoncept. Vi fick utökat förtroende i vårt partnerskap med Volvo Car och nya partnerskapsavtal tecknades med Besam och ABB.

-Den vikande konjunkturen innebär att kunderna effektiviserar sina verksamheter och nya möjligheter skapas. Ett glädjande exempel är det "letter of intent" som tecknats med Ericsson (EPMI), gällande outsourcing av verksamheten för utbildning och konsulttjänster i projektstyrningsverktyget PROPS. Vår strategi att öka antalet helhetsåtaganden och värdebaserade tjänster infriades. I slutet av 2001 och inledningen av 2002 tecknade vi ett antal viktiga avtal, vilket bekräftar att vår kompetens och våra tjänster efterfrågas.

-Under första halvåret 2002 kommer marknaden som helhet att vara fortsatt svag. Lönsamhet prioriteras före tillväxt. Min bedömning är att det genomförda åtgärdsprogrammet leder till en förbättrad lönsamhet för helåret.

*Exklusive Alecta-återbäring om 19,6 Mkr

Verksamheten

Omsättningen för helåret ökade med 11,9 % till 1 127 Mkr (1 007). Tillväxten var organisk och möjliggjordes via outsourcingaffärer. Rörelseresultatet före goodwillavskrivningar uppgick till 12,2 Mkr (34,9) motsvarande en marginal på 1 % (3,5). Rörelseresultatet efter goodwillavskrivningar uppgick till 5,7 Mkr (30,4), motsvarande en marginal på 0,5 % (3). Omsättningen för fjärde kvartalet uppgick till 297,6 Mkr (278,4) och rörelseresultatet uppgick till -22,0 Mkr (-0,6). Den kraftigt vikande telekom marknaden påverkade både omsättning och resultat för alla affärsområden. Främst drabbat var e-Design. Resultatet belastades dessutom av kostnader för avveckling av olönsamma verksamheter samt omstrukturering. Sammanlagt uppgick dessa kostnader till 31,1 Mkr.

Affärsområden	Omsättning (Mkr)		Tillväxt (%)	Rörelseresultat (Mkr)		Rörelsemarginal (%)	
	2001-12-31	2000-12-31		2001-12-31	2000-12-31	2001-12-31	2000-12-31
Industrial Design	570,4	485,4	+17,5	14,5	22,0	2,5	4,5
e-Design	449,5	416,9	+7,8	-1,0	50,8	-0,2	12,2
Technology Management	106,7	44,5	+139,7	-7,8	2,7	-7,3	6,2
SUBTOTAL	1126,6	946,8	+19,0	5,7	75,5	0,5	8,0
Competence Development*	-	60,4	-	-	-45,1	-	-74,6
TOTAL	1126,6	1007,2	+11,9	5,7	30,4**	0,5	3,1**

*Competence Development avvecklades under 2000. Affärsområdet svarade då för 7 % av total omsättning.

**Exklusive Alecta-återbäring om 19,6 Mkr.

INDUSTRIAL DESIGN

Industrial Design fokuserar på utveckling och design av produkter och produktionssystem. Vår koppling till industriell design förenar människa och teknik på ett unikt sätt.

Omsättningen ökade med 17,5 % till 570,4 Mkr (485,4), rörelseresultatet uppgick till 14,5 Mkr (22,0). Resultatet har belastats med kostnader för åtgärdsprogrammet om 3,2 Mkr. Affärsområdet står för 50 % (48) av total omsättning. Verksamheten hade en god utveckling tack vare stabil efterfrågan från fordons-, läkemedel- och basindustri i kombination med att Semcon är primärleverantör hos många av de ledande industriföretagen. Betydande order inkom bland annat från FMV, Novo Nordisk och Pharmadule/Emtunga. Längden på avtalen sträcker sig två-tre år framåt i tiden.

E-DESIGN

e-Design utvecklar inbyggda IT-system för produkt- och produktionssystem, interaktiva webblösningar och webbdesign, systemlösningar samt tillhandahåller IT-produkter.

Omsättningen ökade med 7,8 % till 449,5 mkr (416,9) och rörelseresultatet uppgick till -1,0 Mkr (50,8). Affärsområdet svarar för 40 % (41) av total omsättning. Koncernens åtgärdsprogram påverkade främst detta affärsområde. Resultatet belastades med 25,9 Mkr i omstruktureringkostnader. Resultatet påverkades också kraftigt av nedgången inom Telecom, vilket innebar besparingsprogram, omfattande uppsägningar och färre projekt hos våra kunder. Detta ger en ökad prispress men skapar samtidigt outsourcingmöjligheter.

Informatic

Informatic med cirka 200 medarbetare inom teknikinformation utvecklades väl. Vi fick fortsatt förtroende genom förlängning och utökning av partnerskapet med Volvo Car. Nya partnerskapsavtal tecknades med Besam och ABB. Informatic kompletterade sin verksamhet med Zooma by Semcon, ett tiotal experter inom bland annat visualisering och film. Dessa fungerar som bryggan mellan teknisk information och marknadsinformation, vilket kan effektivisera våra kunders informationsflöde. Informatics unika erbjudande gör att vi kan ta en aktiv roll i pågående outsourcing diskussioner.

IT solutions

Semcon IT Solutions levererar effektiva verktyg och metoder för produktutveckling inom områden såsom CAD och PDM. Verksamheten utvecklades väl under året och ett femtiotal personer arbetar inom området. Under året erhöll IT Solutions en order från Saab Automobile om 20 Mkr gällande IT-utrustning. Saab Automobile har även outsourcat driften av CEE-miljön till Semcon, vilket bygger på ett femårigt partnerskapsavtal för outsourcing av system- och driftstöd för produktutvecklingsmiljön.

TECHNOLOGY MANAGEMENT

Technology Management ökar kundernas resultat genom att utveckla strategier för processer, IT, människor och teknik. Affärsområdets arbete med strategifrågor och förändringsprojekt på ledningsnivå skapar möjligheter till helhetsåtaganden där hela Semcons kompetens kommer till nytta.

Omsättningen ökade till 106,7 Mkr (44,5), en ökning med 139,7 %. Rörelseresultatet blev -7,8 Mkr (2,7). Affärsområdet svarar för 10 % (4) av omsättningen. Kostnader för åtgärdsprogrammet belastade resultatet med 2 Mkr. Skälet till resultatutvecklingen är nedgången inom telekom i kombination med att efterfrågan på generella managementkonsulttjänster avmattades. Efterfrågan på specialisttjänster såsom strategier för effektivare produkt- och produktionsutveckling var fortsatt god. En avsiktsförklaring signerades med Ericsson beträffande möjligheten att överta PROPS-verksamheten i Karlstad under 2002.

Zipper by Semcon

Zipper arbetar med strategier för IT infrastruktur. Affärsidén är att via effektiva koncept och totalt projektansvar, sänka våra kunders totala IT-kostnader. Erbjudandet består av att skapa kostnadseffektiva lösningar på IT infrastruktur. Under året gjordes affärer med bl a Akzo Nobel och Mölnlycke Healthcare. Ett nytt kontor startades i Stockholm och en ny verksamhet för systemintegration, Zipper Systems AB, etablerades i Göteborg. Start av nya verksamheter belastade resultatet med 3,5 Mkr. Inledningen av 2002 har börjat positivt.

Moderbolaget

Semcon AB är moderbolag i koncernen och svarar för koncerngemensamma frågor som strategi, information och marknadsföring. Omsättningen uppgick till 20,0 Mkr (27,4). Resultatet efter avskrivningar uppgick till 0,4 Mkr (0,4). Moderbolagets likviditet uppgick till 50,0 Mkr (-37,5). Bolagets investeringar i inventarier uppgick till 0 Mkr (6,0).

Personal och organisation

Totalt antal anställda per den 31/12 2001 uppgick till 1601 (1623), ytterligare 46 personer avslutar sin anställning under början av 2002. Totalt antal uppsagda uppgår till ca 100 personer. Medelantal anställda uppgick till 1585 (1504) personer.

Finansiella poster och investeringar

Koncernens totala investeringar, i huvudsak hård- och mjukvaror, uppgick till 26,2 Mkr (26,9). Vid periodens slut uppgick soliditeten till 29 % (34). Likvida medel vid periodens slut uppgick till 7,0 Mkr (12,5). Total checkräkningskredit uppgår till 100 Mkr och nyttjades med 44,1 Mkr. Investeringar i dotterbolagsaktier uppgick till 6,7 Mkr (41,1).

Aktieutdelning

Styrelsen har fastslagit en utdelningspolicy som innebär att Semcon AB:s aktieutdelning långsiktigt bör motsvara 30-50 % av resultat efter skatt. Antalet aktier uppgick till 17 391 021 per den 31 december 2001. Med beaktande av Semcon koncernens resultat har styrelsen beslutat att föreslå bolagsstämman att ingen utdelning bör utgå för 2001. Utdelningen för 2000 uppgick till 0,50 SEK per aktie.

Framtidsutsikter

De långsiktiga drivkrafterna för produktutveckling består. Ett ökat teknik- och IT innehåll i produkterna samt krav på design gör att våra kunder fortsatt satsar på att utveckla fler produkter och varianter.

Det globala konjunkturläget leder till omstruktureringar. Nya affärsmöjligheter skapas i samband med outsourcing. Vi bedömer att kunderna fortsätter att fokusera på sin kärnverksamhet och se över sin leverantörsstruktur under 2002. De kommer att välja färre och större leverantörer. Semcons nära kundrelationer som skapats under drygt tjugo år, bäddar för en positiv långsiktig utveckling.

Under första halvåret 2002 kommer marknaden som helhet att vara fortsatt svag. Lönsamhet prioriteras före tillväxt. Semcons bedömning är att det genomförda åtgärdsprogrammet leder till en förbättrad lönsamhet för helåret.

Övrig information

Alla siffror är baserade på samma redovisningsprinciper och beräkningsperioder som föregående räkenskapsår. Delårsrapporten har upprättats i enlighet med redovisningsrådets rekommendationer och uttalanden.

Rapportering och bolagsstämma

Årsredovisning 2001 beräknas utkomma i början av mars och sänds till aktieägare som meddelat att de vill ha ekonomisk information. Årsredovisningen hålls även tillgänglig på Semcons huvudkontor, Vasagatan 45, vån 4, i Göteborg samt kan beställas via tel: 031-721 00 00, fax: 031-721 03 33, eller via e-post; lotta.magnusson@semcon.se

Ordinarie bolagsstämma kommer att äga rum den 18 mars 2002, klockan 18.00, på Semcons huvudkontor Vasagatan 45, vån 4, i Göteborg.

Delårsrapport för kvartal 1 publiceras den 24 april. För ytterligare information hänvisas till: koncernchef Hans Johansson tel: 031-721 03 05, mobil: 070-591 43 34 eller finanschef Bengt Nilsson tel: 031-721 03 11, mobil: 070-447 28 68.

Göteborg den 30 januari 2002.

SEMCON AB (publ)

Ekonomisk rapportering 2002

Bolagsstämma	18 mars	<i>Nytt datum</i>
Delårsrapport januari - mars 2002	24 april	
Delårsrapport januari-juni 2002	21 augusti	
Delårsrapport januari-september 2002	23 oktober	

Årsredovisning för 2001 kommer att vara klar i början av mars 2002.

Semcon AB-koncernens räkenskaper, sammandrag

Resultaträkningar (TSEK)	2001 Okt-dec	2000 Okt-dec	2001 Helår	2000 Helår
Rörelsens intäkter	297 555	278 394	1 126 628	1 007 233
Personalkostnader	-241 523	-199 189	-809 610	-688 100*
Rörelsens övriga kostnader	-69 150	-72 037	-278 183	-256 751
Återbäring Alecta	-	-	-	19 648
Rörelseresultat före avskrivningar	- 13 118	7 168	38 835	82 030
Avskrivningar på materiella tillgångar	- 6 143	-5 724	- 25 556	- 26 884
Avskrivningar på immateriella tillgångar	- 1 062	-561	- 1 062	-561
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	-20 323	883	12 217	54 585
Avskrivningar goodwill	-1 687	-1 549	-6 567	-4 524
Rörelseresultat efter avskrivningar	-22 010	-666	5 650	50 061
Finansnetto	-1977	-131	-3 290	-515
Resultat efter finansnetto	- 23 987	-797	2 360	49 546
Skatt	9 081	-788	-1 409	-15 879
Minoritetsintresse i resultat	781	911	411	911
Periodens resultat	-14 125	-674	1 362	34 578
Antal aktier	17 391 021	17 338 521	17 391 021	17 338 521
Vinst per aktie, SEK**			0,08	1,99
Vinst per aktie inkl. 163 900 optioner, SEK**			0,08	1,97

*Personalkostnader under 2000 är exklusive Alecta-återbäring om 19,6 Mkr

**Inklusive Alecta återbäring om 19,6 Mkr, 2000

Balansräkningar (TSEK)	2001- 12-31	2000- 12-31
Tillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar	88 129	62 258
Materiella anläggningstillgångar	52 413	54 840
Finansiella tillgångar	11 548	12 050
Omsättningstillgångar	363 810	306 798
Summa tillgångar	515 900	435 946
Eget kapital och skulder		
Eget kapital	148 921	148 637
Avsättningar	68 370	44 280
Minoritetsandel	426	297
Långfristiga skulder	62 924	66 370
Kortfristiga skulder	235 259	176 362
Summa eget kapital och skulder	515 900	435 946

Analys av kassaflödet (TSEK)	2001 Helår	2000 Helår
Den löpande verksamheten	29 228	47 475
Förändring av rörelsekapital	8 734	-2 736
Investeringsverksamheten	-32 594	-76 602
Finansieringsverksamheten	-10 861	-21 668
Förändring av likvida medel	-5 493	-53 531

Förändringar i eget kapital (TSEK)	2001 Helår	2000 Helår
Eget kapital vid periodens ingång	148 637	135 727
Lämnad utdelning	- 8 669	-24 274
Uppskrivningsfond	3 885	2 606
Förskjuten skatt	3 875	-
Nyemission i samband med inlösen av optioner	53	-
Kursdifferens	- 222	-
Periodens resultat	1 362	34 578
Eget kapital vid periodens utgång	148 921	148 637

Nyckeltal	Not	2001 Helår	2000 Helår
Tillväxt i försäljning, (%)		11,9	16,6
Rörelsemarginal exkl. Alecta återbäring, (%)	1	0,5	3,0
Rörelsemarginal, (%)*	1	0,5	5,0
Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital, (%)*	2	0,9	24,3
Räntabilitet på genomsnittligt sysselsatt kapital, (%)*	3	7,0	27,5
Soliditet, (%)*	4	28,9	34,1
Skuldsättningsgrad, (ggr)*	5	0,42	0,45
Andel riskbärande kapital, (%)*	6	36,4	43,2
Räntetäckningsgrad, (ggr)*	7	1,5	40,2
Vinst per aktie, (SEK)*	8	0,08	1,99
Vinst per aktie inkl. 163 900 optioner, (SEK)*	9	0,08	1,97
Eget kapital per aktie, (SEK)*	10	8,56	8,57
Medelantal anställda	11	1585	1504
Förädlingsvärde per anställd, (TSEK)*	12	507	479
Resultat efter finansnetto per anställd, (TSEK)*	13	1,5	30,3
Investeringar maskiner och inventarier, (TSEK)		26 196	26 886
Investeringar i dotterbolags- och intressebolags aktier, (TSEK)		6 762	41 120
Antal aktier		17 391 021	17 338 521

* Inklusiv Alecta återbäring om 19,6 Mkr, 2000

Noter:

1. Resultat efter avskrivningar i % av rörelsens intäkter.
2. Periodens resultat i % av genomsnittligt eget kapital.
3. Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i % av genomsnittligt sysselsatt kapital.
4. Eget kapital i % av balansomslutningen.
5. Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.
6. Summan av eget kapital och avsättningar, dividerat med balansomslutningen.
7. Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader, dividerat med finansiella kostnader.
8. Periodens resultat dividerat med antal utestående aktier.
9. Periodens resultat dividerat med antal utestående aktier och optioner.
10. Eget kapital dividerat med antal utestående aktier.
11. Genomsnittligt antal årsanställda.
12. Resultat efter avskrivningar plus lönekostnader och sociala avgifter dividerat med genomsnittligt antal årsanställda.
13. Resultat efter finansnetto dividerat med genomsnittligt antal årsanställda.

Övriga förklaringar:

Årets resultat
Sysselsatt kapital

Årets resultat efter skatt
Eget kapital plus räntebärande skulder.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

- ◆ Snabb tillväxt inom *Zipper by Semcon*, två nya avdelningar startades i Stockholm och Göteborg. Verksamheten delas upp i Zipper Tech och Zipper Systems.
- ◆ LifeScience - avtal med APV stärkte kompetensen med nya medarbetare inom *Medical*
- ◆ Test & Design med ett tiotal medarbetare startades i Stockholm för att tillgodose industrin med djup elektronikkompetens
- ◆ Fördjupat samarbete med MSX International för att erbjuda Fords *Premium Automotive Group* global service
- ◆ Semcon blev medlem i Telematics Valley
- ◆ *Zooma by Semcon* startades för att komplettera Semcons utbud inom affärsfilm och affärswebb
- ◆ Stororder från Novo Nordisk inom LifeScience
- ◆ Stororder på utvecklingsuppdrag från Pharmadule/Emtunga för bioteknologifabrik i USA
- ◆ Order värd 20 Mkr från Saab Automobile gällande IT-utrustning för teknisk utveckling
- ◆ Order på utveckling av bascontainrar om 12 Mkr erhöles från FMV
- ◆ Outsourcingavtal tecknades med Besam avseende teknikinformation
- ◆ Outsourcingavtal med ABB Flexible Automation gällande utveckling och produktion av kunddokumentation
- ◆ Semcon valdes till *Active Preferred Supplier* av Ericsson i Västsverige
- ◆ Utökat samarbete med Kockums och Scania
- ◆ Letter of Intent tecknades med Ericsson gällande outsourcing av PROPS

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

- ◆ Ramavtal har hittills tecknats med ABB, Akzo Nobel, Apoteksbolaget, Bombardier, Emerson, Ericsson Microwave Systems, FMV, Gambro, Husqvarna, ITT Flygt, Kockums, Nokia, OKG, Pharmacia, Siemens-Elema, Saab Automobile, Sapa, Scania, Telia, och Westinghouse Atom m fl.